

VIAVOICE

AGIR POUR UN FUTUR MEILLEUR

HEC
PARIS



Le Baromètre des Décideurs

Viavoice – HEC Paris

BFM Business – *L'Express* – *Libération*

Septembre 2017



Viavoice Paris. Études conseil stratégie

9 rue Huysmans, 75 006 Paris. + 33 (0)1 40 54 13 90

www.institut-viavoice.com

François Miquet-Marty, Aurélien Preud'homme

Sommaire et modalités de réalisation

3. Synthèse des enseignements

Questions barométriques

- 6. Indice synthétique du « Moral des cadres »
- 9. Niveau de vie en France
- 10. Chômage en France
- 12. Situation financière personnelle
- 13. Motivation des collaborateurs
- 14. Opportunités professionnelles

Questions d'actualité

- 16. L'impact de la politique économique actuelle
- 17. Les mesures les plus efficaces
- 18. L'action internationale d'Emmanuel Macron
- 19. L'action comparée des chefs d'État et de gouvernement

Modalités de réalisation

Sondage Viavoice réalisé pour HEC Paris, BFM Business *L'Express* et *Libération*.

Interviews effectuées en ligne du 11 au 15 septembre 2017.

Échantillon de 400 personnes, représentatif de la population des cadres résidant en France métropolitaine.

Représentativité par la méthode des quotas, appliquée aux critères suivants : sexe, âge, statut d'activité (secteur public ou secteur privé).

Synthèse des enseignements (1/2)

Le moral des décideurs en retrait après la forte hausse enregistrée en mai

L'indice synthétique du moral des cadres ne poursuit pas son rebond spectaculaire du printemps dernier, consécutif à la victoire d'Emmanuel Macron à l'élection présidentielle : à - 17, celui-ci enregistre en effet une baisse de 8 points significative d'une certaine anxiété parmi les décideurs, même si leurs perspectives restent meilleures qu'au début de l'année 2017. Par ailleurs, la moitié des cadres français (50 %) pensent que les réformes actuelles sont de nature à relancer l'activité.

Les perspectives tant macro-économiques que personnelles des cadres enregistrent une baisse en septembre

S'agit-il d'une réelle décrue ou d'une simple « correction » après une « bulle » d'optimisme enregistrée après l'élection présidentielle ?

Le fait est que les cadres se montrent moins optimistes en cette rentrée qu'ils ne l'étaient en mai dernier, tant sur le plan macro-économique que personnel :

- Ainsi 32 % d'entre eux pensent que le niveau de vie en France se dégradera d'ici un an, en hausse de 9 points, contre 29 % qu'il s'améliorera (-8) ;
- Il sont également 35 % à prévoir une hausse du nombre de demandeurs d'emplois dans les mois à venir, en hausse de 5 points, contre 27 % anticipant une baisse (-4) ;
- Enfin sur un plan plus personnel 35 % d'entre eux pensent que leur situation financière va se dégrader, là encore en hausse de 10 points.

Premier élément d'explication : la fin de « l'état de grâce » économique ?

Si ces chiffres sont moins bon qu'en mai dernier, ils sont toutefois à relativiser sur une perspective longue : que ce soit en termes de niveaux de vie ou d'emploi notamment, les cadres restent bien plus optimistes qu'au début de l'année 2017, et à -17 l'indice du moral des cadres reste à l'un de ses plus hauts niveaux depuis 10 ans.

Enfin, une telle « correction » quelque mois après une élection présidentielle n'est en rien nouvelle : en septembre 2007, notre indice avait déjà perdu 10 points, comme il avait perdu 10 points en septembre 2012.

Si l'on se fie à ces précédents historiques, on remarque donc que la « correction » actuelle est comparable à celles qui avaient été enregistrées aux débuts des quinquennats de Nicolas Sarkozy ou de François Hollande.

Synthèse des enseignements (2/2)

Second élément d'explication : des priorités différentes de la majorité

L'autre élément d'explication peut s'interpréter comme une certaine « impatience » des décideurs face à des promesses de campagne qui ne seront mises en place que progressivement au cours des mois et des années à venir.

Interrogés sur les priorités économiques au cours des prochains mois, on remarque ainsi que les cadres privilégient les baisses d'impôts et la baisse des dépenses publiques, deux politiques dont la mise en œuvre sera échelonnée tout au long du quinquennat :

- Ainsi 49 % des cadres citent comme priorité la baisse de la fiscalité des ménages, notamment via la baisse des cotisations et la suppression de la taxe d'habitation. Deux réformes qui ont bien été annoncées, mais dont la mise en place sera étalée sur l'année 2018 pour la première, et jusqu'en 2020 pour la seconde.
- Seconde priorité affichée par les cadres : les mesures d'économie visant à diminuer la dépense publique, citées par 43 % d'entre eux. Sur ce point, le gouvernement a certes tenu à respecter dès cette année l'engagement de la France envers la Commission européenne de ne pas dépasser 3 % de déficits, mais peu d'annonces ont encore été faites pour diminuer sur le plus long terme les dépenses « structurelles », même si beaucoup a déjà été fait depuis une dizaine d'années.
- Enfin la troisième priorité des cadres est la baisse de l'impôt sur les sociétés, cité par 37 %. Là encore, la mesure entrera progressivement en application tout au long du quinquennat pour atteindre un taux de 25 % en 2022 (contre 33 % aujourd'hui).

À l'inverse, certaines mesures qui rentreront rapidement en application sont moins une priorité pour les cadres : c'est le cas des réformes structurelles (code du travail, retraites, formation ou assurance-chômage) mais surtout d'autres mesures fiscales comme la réforme de l'ISF (considérée comme une priorité par seulement 5 % d'entre eux) ou la « flat tax » sur les revenus de l'épargne (7 %).

À l'international, l'action du Président de la République soutenue par les deux tiers des décideurs

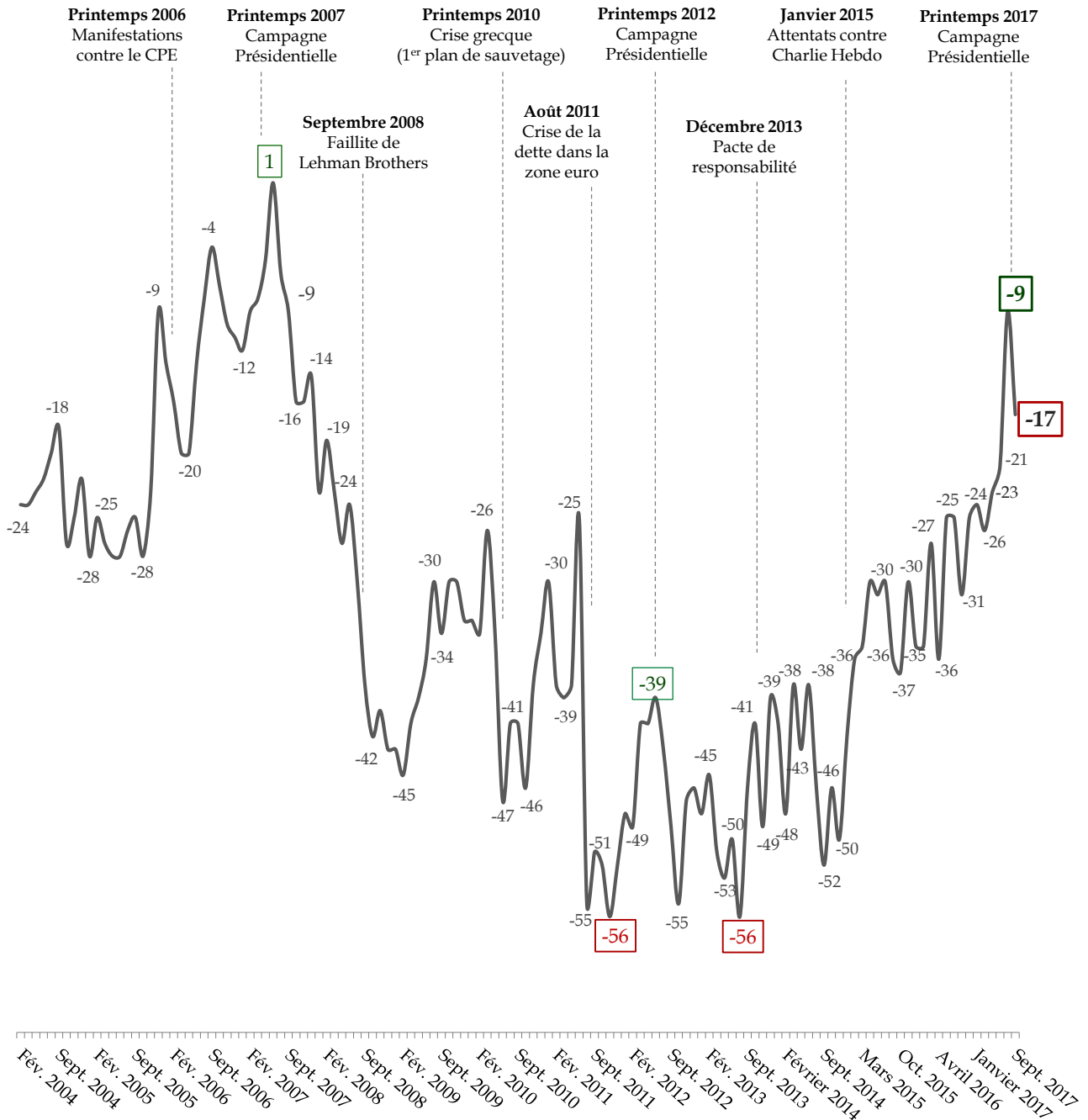
Sur le plan diplomatique, le soutien des cadres français à l'action d'Emmanuel Macron est plus net, puisque 64 % d'entre eux pensent qu'elle permettra à la France de « jouer un rôle important sur la scène internationale ». Les décideurs sont par ailleurs 53 % à citer le Président de la République comme le plus crédible, parmi ses homologues, pour améliorer l'image de son pays dans le monde.

La récente attribution des JO 2024 à la Ville de Paris, entre autres, ne pourra que conforter ce sentiment que la France « is back ».



INDICE SYNTHÉTIQUE
DU « MORAL DES CADRES »

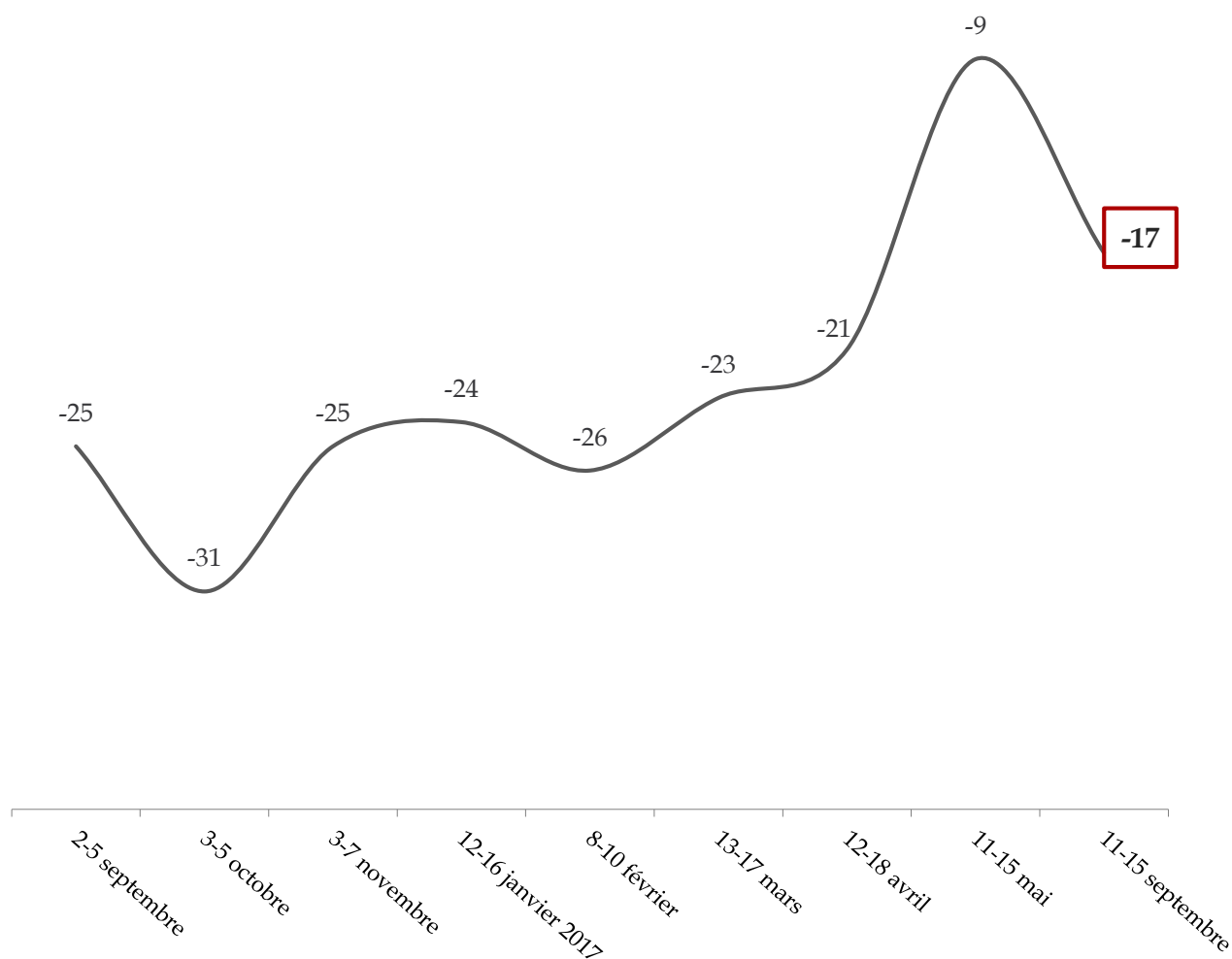
Indice synthétique du « Moral des cadres » depuis 2004



L'indice synthétique du « Moral des cadres » est la moyenne des indices recueillis sur chacune des questions récurrentes.

Pour chaque question, l'indice est la différence du pourcentage de réponses positives et de réponses négatives. Les dates indiquées sont les dates de réalisation des entretiens du « Baro Eco ».

Indice synthétique du « Moral des cadres » sur un an



L'indice synthétique du « Moral des cadres » est la moyenne des indices recueillis sur chacune des questions récurrentes.

Pour chaque question, l'indice est la différence du pourcentage de réponses positives et de réponses négatives. Les dates indiquées sont les dates de réalisation des interviews du « Baro Eco ».

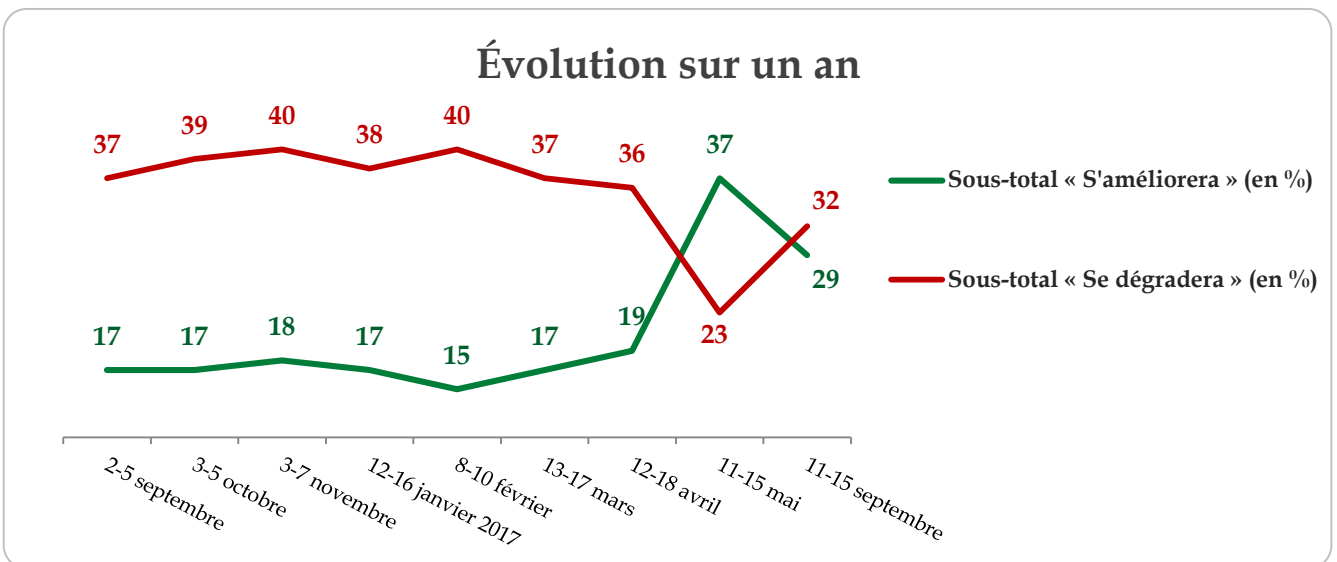
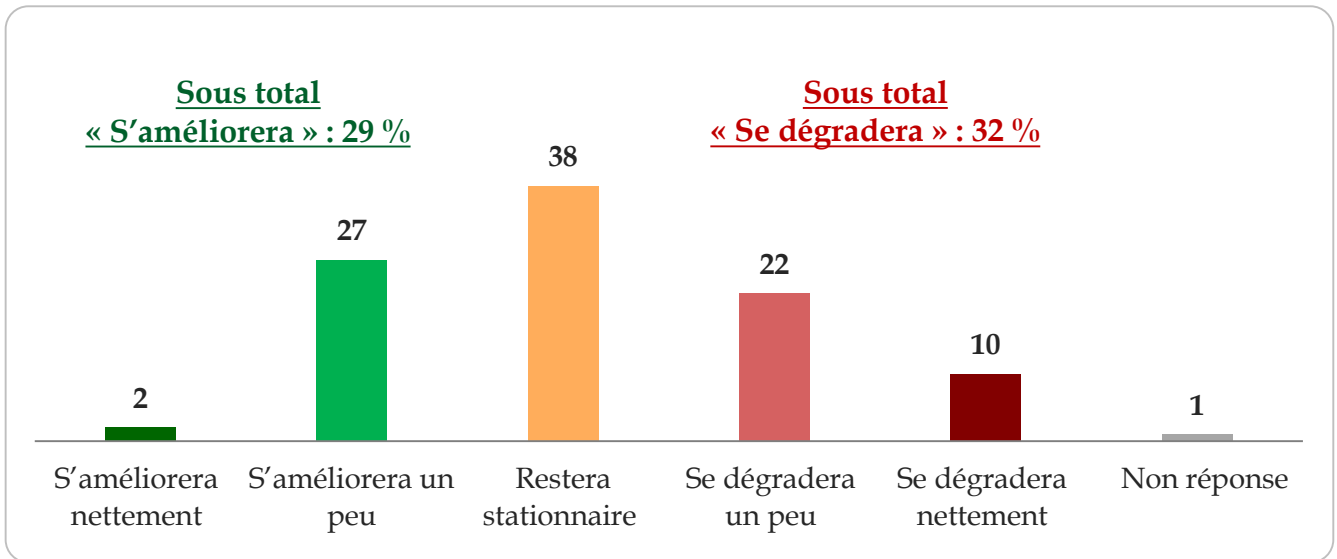


INDICATEURS
MACRO-ÉCONOMIQUES

Niveau de vie en France

Base : ensemble de l'échantillon des cadres

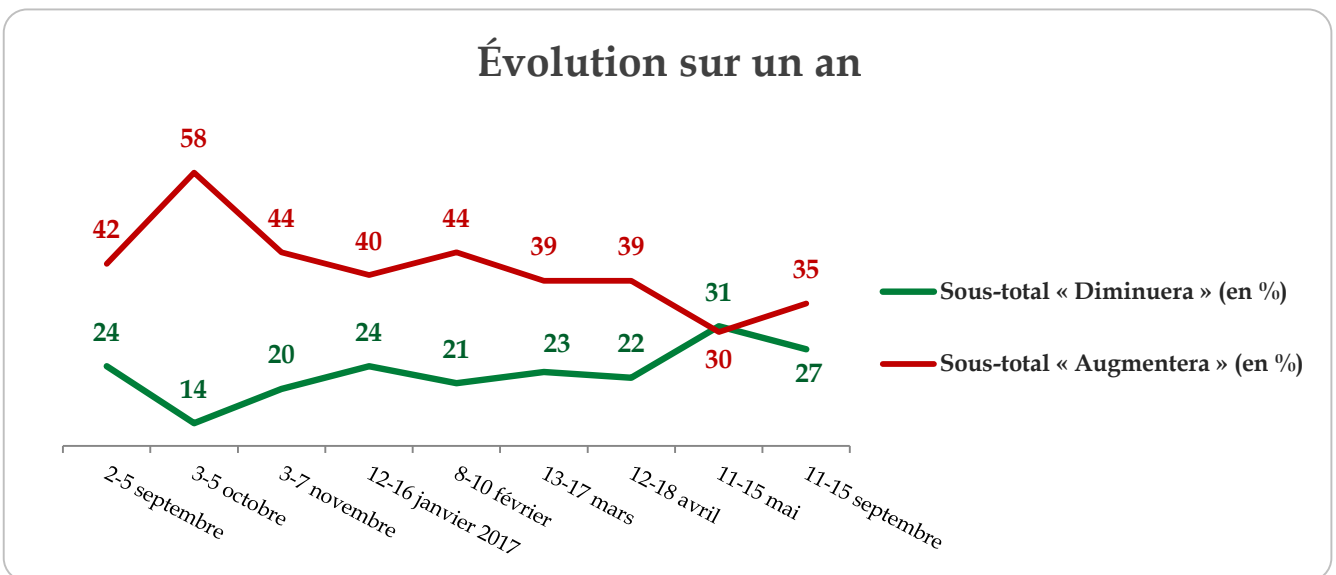
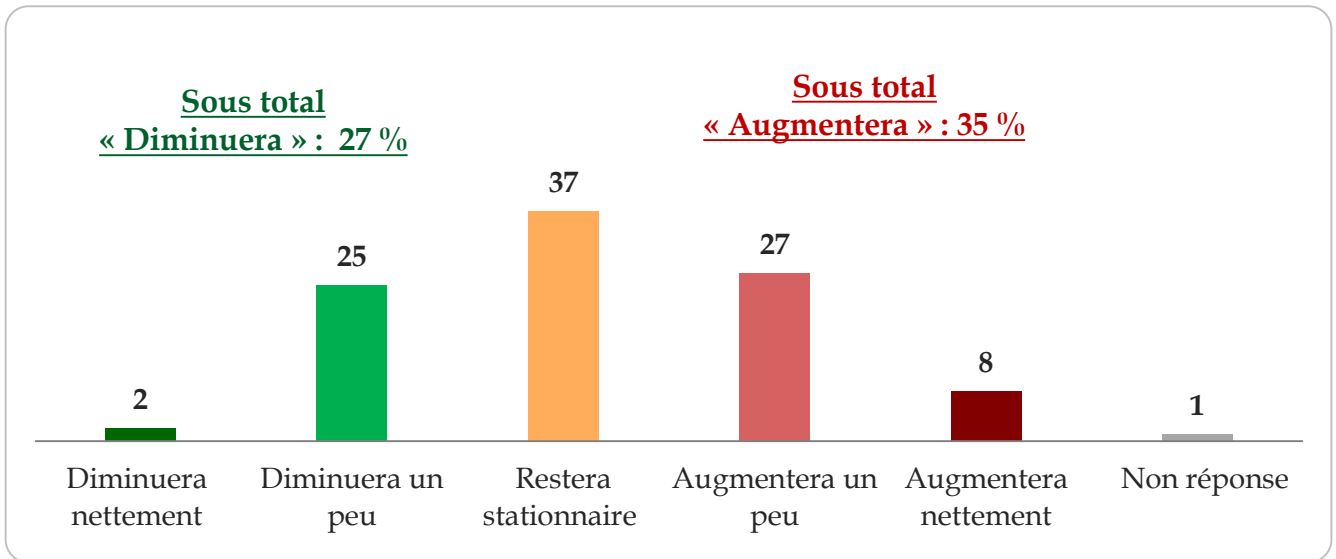
Pensez-vous que d'ici un an, le niveau de vie en France dans l'ensemble... ?



Chômage en France

Base : ensemble de l'échantillon des cadres

Pensez-vous que dans les mois qui viennent, le nombre de chômeurs en France... ?



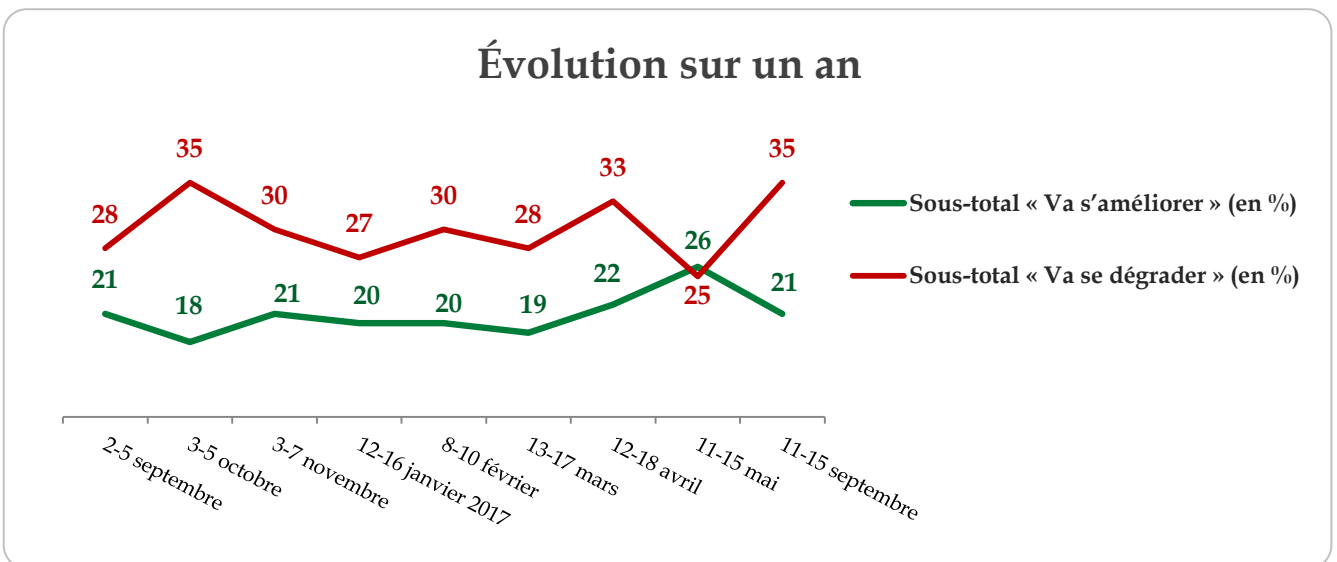
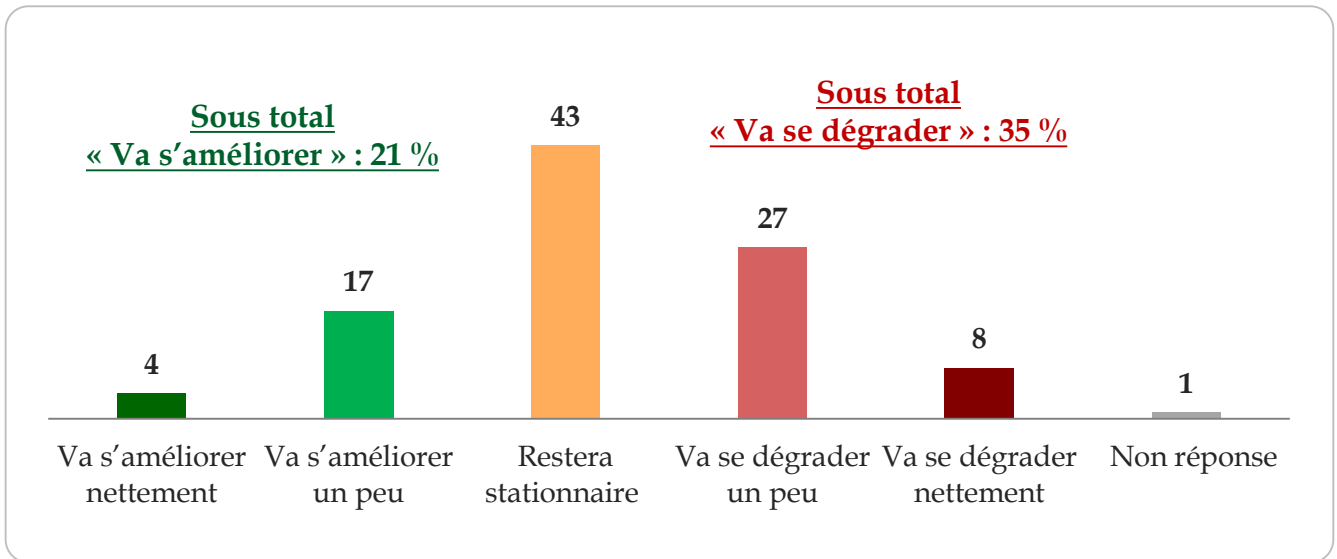


INDICATEURS
MICRO-ÉCONOMIQUES

Situation financière personnelle

Base : ensemble de l'échantillon des cadres

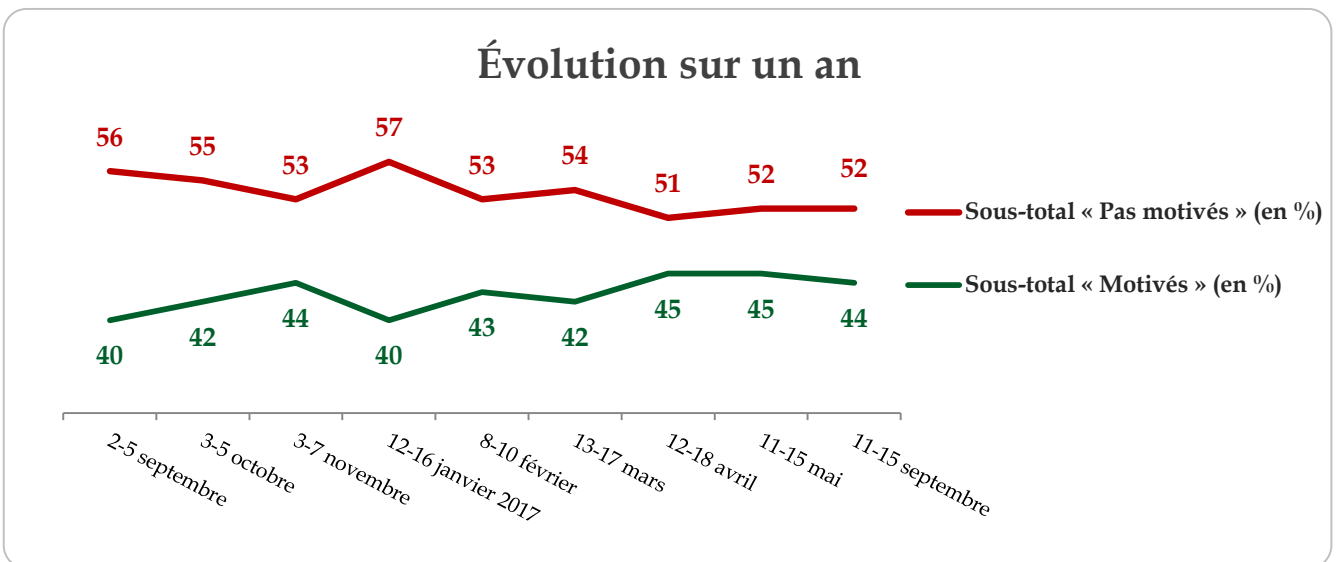
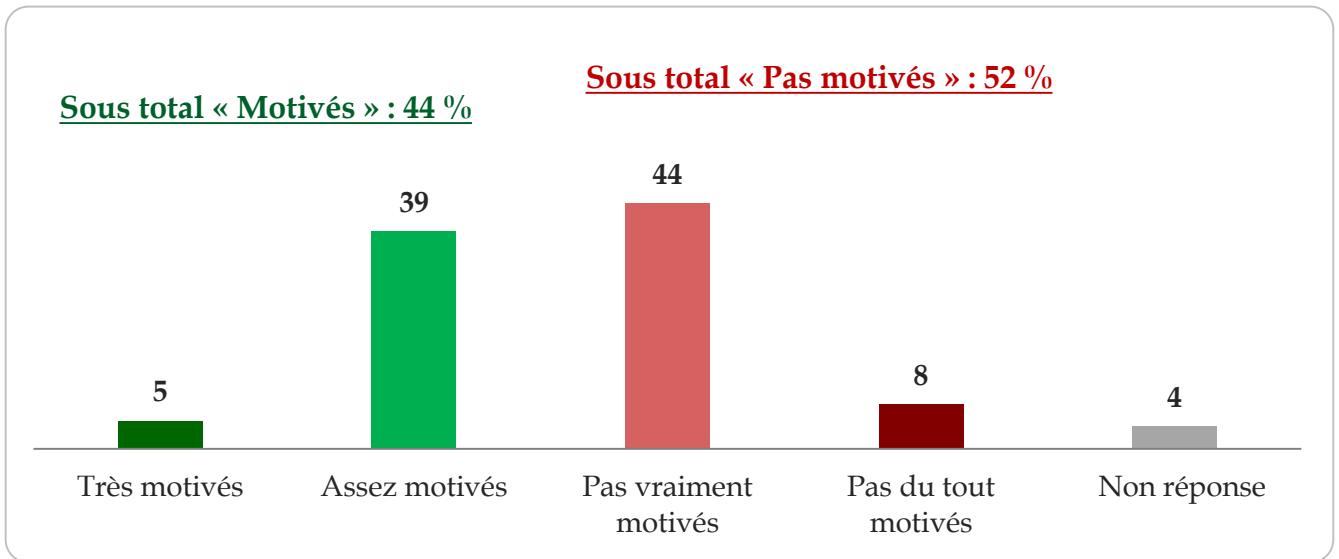
Croyez-vous que dans les mois qui viennent, votre situation financière... ?



Motivation des collaborateurs

Base : ensemble de l'échantillon des cadres

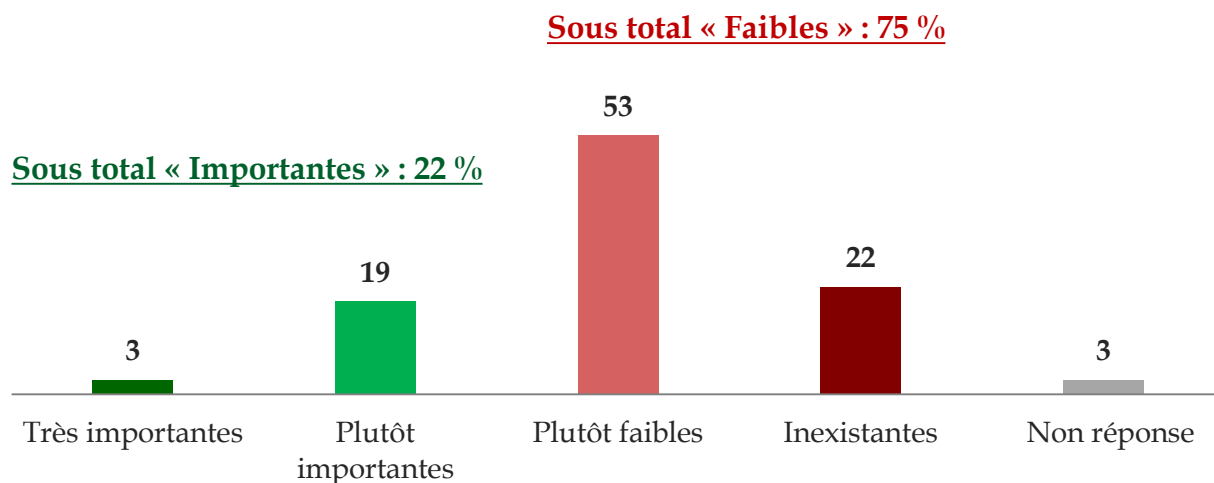
De manière générale, diriez-vous que vos collaborateurs sont actuellement... ?



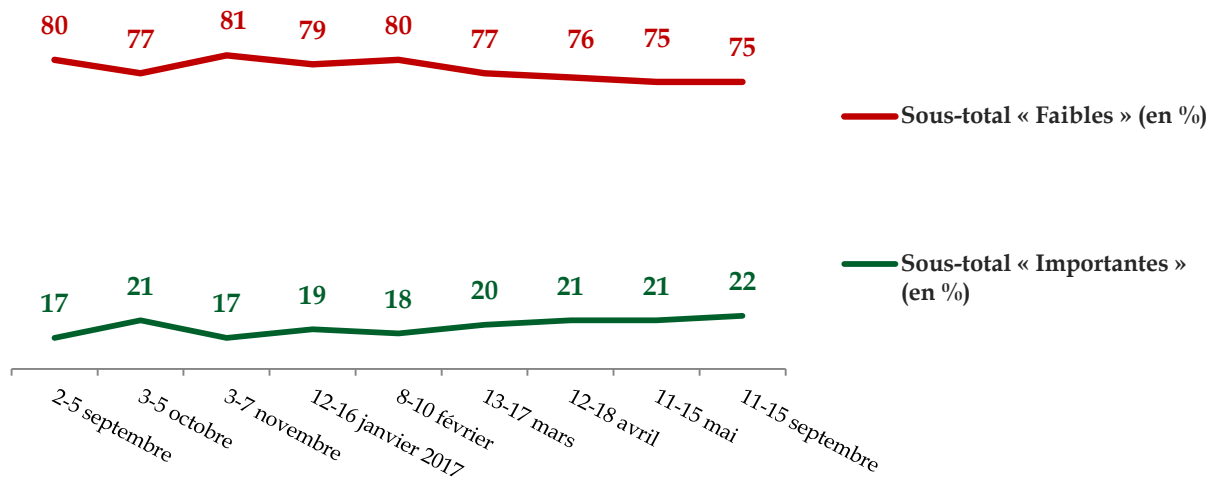
Opportunités professionnelles

Base : ensemble de l'échantillon des cadres

Diriez-vous que les opportunités pour faire progresser votre carrière dans les mois qui viennent sont... ?



Évolution sur un an





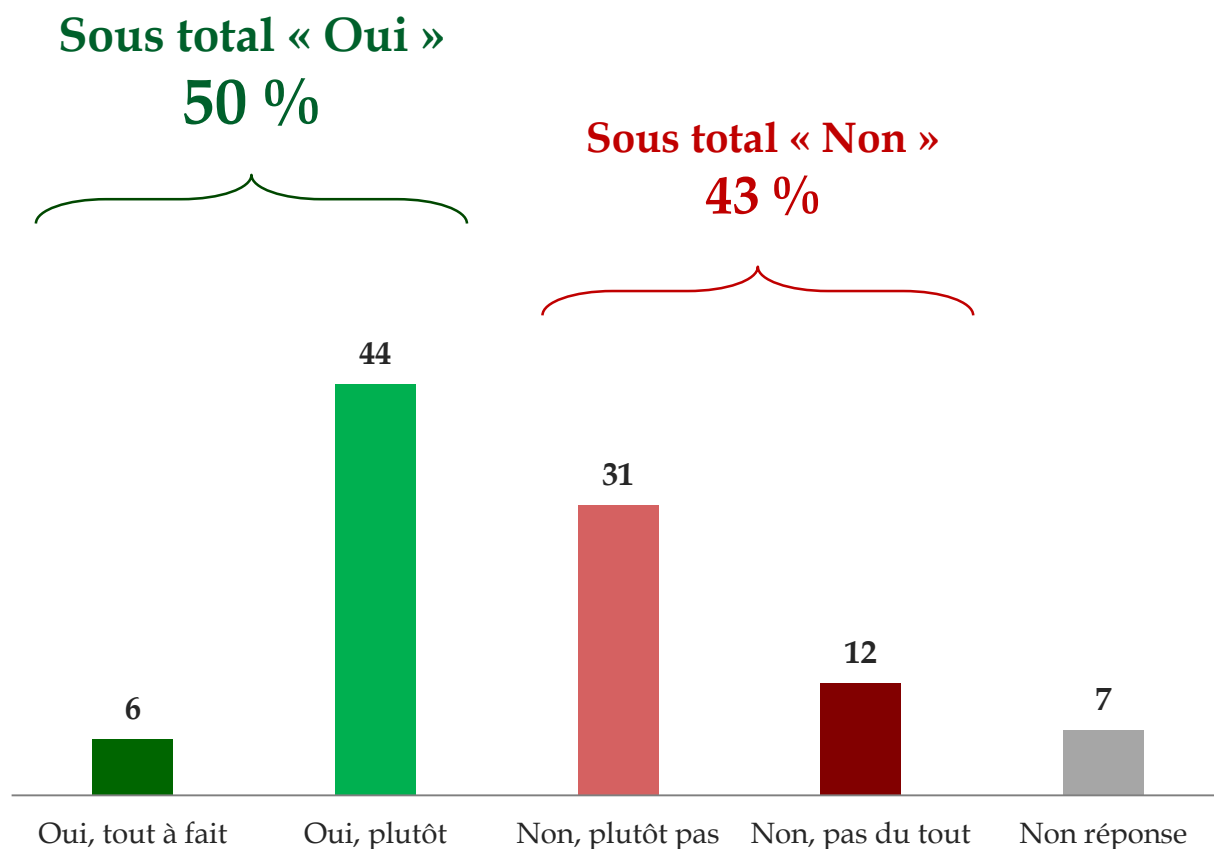
AV

QUESTIONS D'ACTUALITÉ

L'impact de la politique économique actuelle

Base : ensemble de l'échantillon des cadres

Diriez-vous que les projets de réformes économiques prises par le Président de la République et le gouvernement ces derniers mois, qu'ils s'agissent de mesures déjà mises en place ou annoncées, sont de nature à relancer l'activité économique ?



Les mesures les plus efficaces

Base : ensemble de l'échantillon des cadres

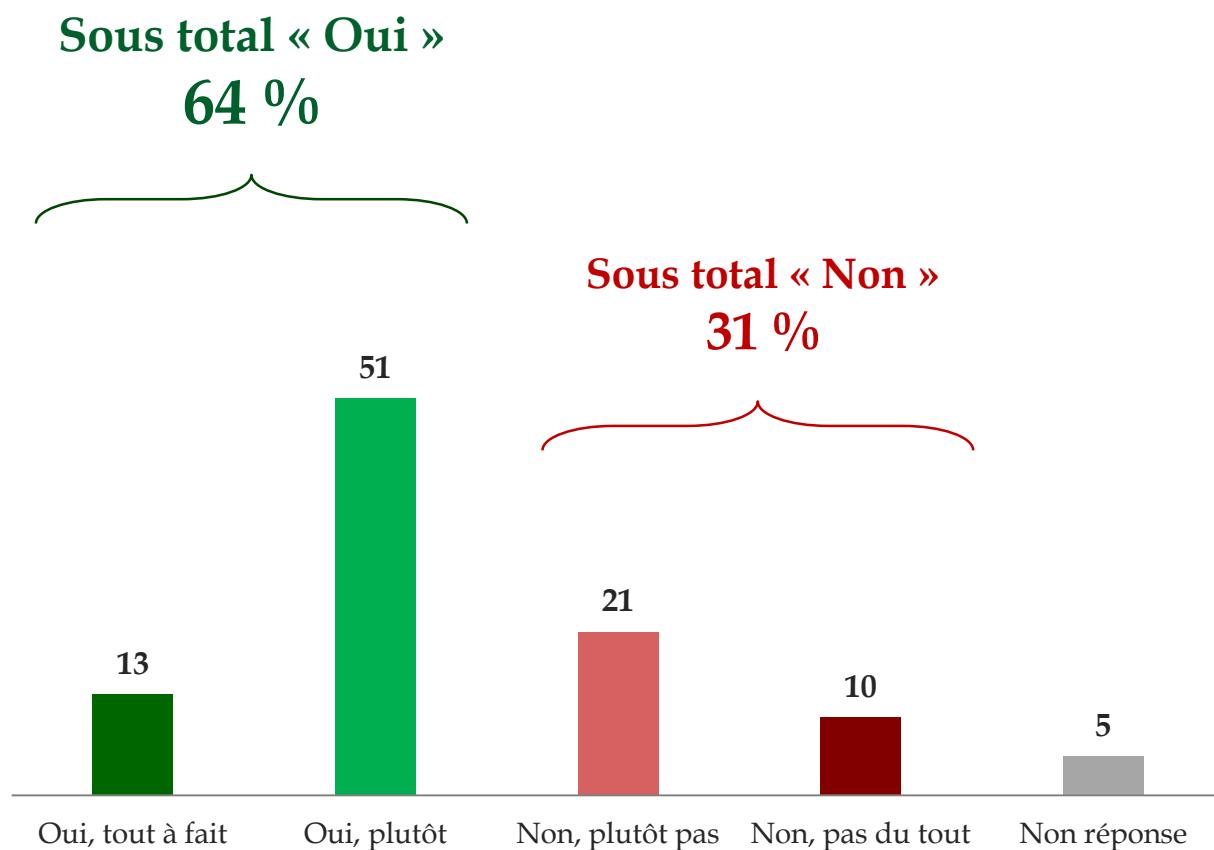
Parmi les mesures suivantes en particulier, lesquelles vous semblent les plus efficaces pour relancer l'activité ? (Quatre réponses possibles)



L'action internationale d'Emmanuel Macron

Base : ensemble de l'échantillon des cadres

Diriez-vous que l'action internationale du Président de la République permettra à la France de jouer un rôle important sur la scène internationale ?

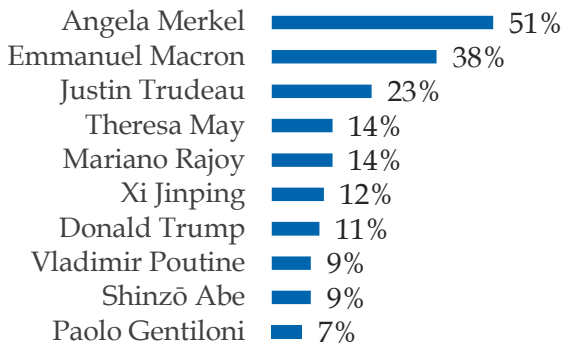


L'action comparée des chefs d'État et de gouvernement

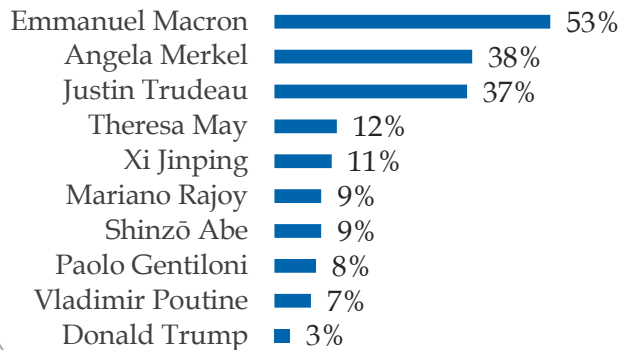
Base : ensemble de l'échantillon des cadres

Parmi les chefs d'Etat et de gouvernement suivants, lesquels vous semblent les plus crédibles pour... ? (Deux réponses possibles pour chaque item)

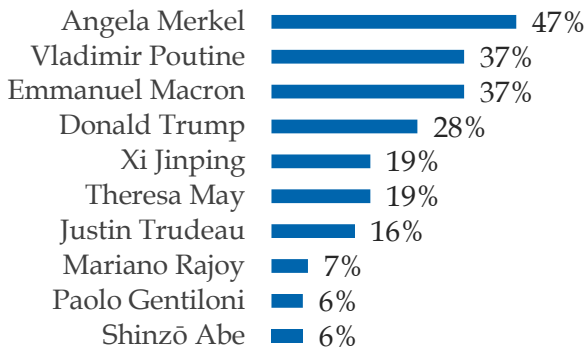
Relancer l'activité économique de leur pays



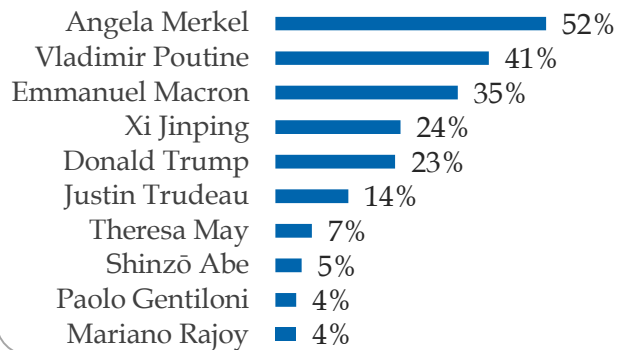
Améliorer l'image de leur pays dans le monde



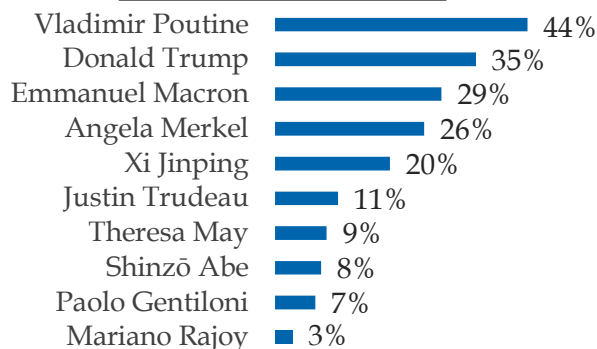
Défendre les intérêts de leur pays



Être influent, avoir un leadership et peser sur la scène internationale



Développer la capacité de leur pays en matière de sécurité et de défense





IV

Annexe :
note sur les marges d'erreur

Note sur les marges d'erreur

Comme toute enquête quantitative réalisée par sondage, les résultats de cette étude sont soumis à une incertitude statistique appelée marge d'erreur ou intervalle de confiance, dont l'amplitude dépend du nombre de personnes interrogées (taille de l'échantillon) et du pourcentage observé :

Taille de l'échantillon	Pourcentage observé					
	5 ou 95 %	10 ou 90 %	20 ou 80 %	30 ou 70 %	40 ou 60 %	50 %
200	3,1	4,3	5,7	6,5	6,9	7,1
400	2,2	3,0	4,0	4,6	4,9	5,0
1000	1,4	1,8	2,5	2,85	3	3,1

Lecture du tableau :

Dans le cas d'un sondage auprès d'un échantillon de 400 personnes, si le pourcentage mesuré est de 20 %, la marge d'erreur est égale à 4. Le pourcentage réel est donc compris entre 16 % et 24 % (avec une certitude de 95 %).

VI VOICE

« La réalité ne pardonne pas qu'on la méprise. »
Joris-Karl Huysmans

Études conseil stratégie
pour l'avenir des entreprises et des institutions
Paris - Londres - Bruxelles - Casablanca

Les récentes études d'opinion Viavoice réalisées pour
HEC, Idinvest Partners, Harmonie Mutuelle, *Libération*, *Le Monde*, *Le Figaro*, *Les Échos* et France Inter
sont consultables sur www.institut-viavoice.com
9, rue Huysmans, 75 006 Paris. + 33 (0)1 40 54 13 90. Viavoice est une SAS indépendante.