

VIAVOICE

HEC
PARIS

BFM
BUSINESS

L'EXPRESS



Le Baromètre des Décideurs

Viavoice - HEC Paris - BFM Business – L'Express

Janvier 2025

Viavoice

Études Conseil Stratégie
www.institut-viavoice.com
9 rue Huysmans, 75 006 Paris.
+ 33 (0)1 40 54 13 90



Adrien Broche
François Miquet-Marty

Sommaire

Modalités de réalisation	3
Principaux enseignements	4
Indicateurs conjoncturels : volet 1	8
Indice du « Moral des Décideurs »	10
Niveau de vie en France	11
Indicateurs conjoncturels : volet 2	12
L'intelligence artificielle : menace ou opportunité ?	13
L'intelligence artificielle : les risques perçus	14
Questions d'actualité : les retraites et l'Espagne	15

Modalités de réalisation

Étude réalisée par Viavoice pour HEC Paris, BFM Business et *L'Express*.

À partir de cette nouvelle éditions, L'Express est également partenaire de notre Baromètre des Décideurs, et l'indice synthétique historique est par ailleurs refondu au profit de la prise en compte complémentaire de nouveaux enjeux.

Interviews effectuées en ligne **du 9 au 15 janvier 2025**

Un **échantillon de 400 décideurs**, représentatif de la population des cadres résidant en France métropolitaine. Représentativité assurée par la méthode des quotas, appliquée aux critères suivants : sexe, âge, secteur public ou secteur privé.

Un **échantillon grand public de 1001 personnes**, représentatif de la population âgée de 18 ans et plus résidant en France métropolitaine. Représentativité assurée par la méthode des quotas appliquée aux critères suivants : sexe, âge, profession de l'interviewé, région et catégorie d'agglomération.



PRINCIPAUX ENSEIGNEMENTS

Synthèse des enseignements (1/2)

Retraites : près de deux ans après les mouvements sociaux **L'opinion moins définitive, mais toujours réticente** **L'ampleur de l'épargne pour sa propre retraite**

Alors que la censure votée en fin d'année 2024 a privé la France d'avoir un budget dans les temps ordinaires, le gouvernement de François Bayrou tente de s'ancrer dans la durée par une assise politique sensiblement différente, ne reposant plus sur le seul soutien du Rassemblement national. Dans la balance se trouve la question des retraites. Près de deux ans après les manifestations contre la réforme des retraites, où en est l'opinion ?

Le moral économique : de légères améliorations

Pour la première fois depuis le mois de juillet, les anticipations s'agissant du niveau de vie en France à venir repartent légèrement à la hausse. 14 % des décideurs estiment qu'il s'améliorera dans les mois à venir contre 12% il y a deux mois, avant dernière prise de température qui indiquait que 76% des Français anticipaient une dégradation contre 73% en ce début d'année.

Ambivalente sur la nature des changements à venir, l'opinion s'attend néanmoins à des évolutions s'agissant de sa situation financière. Alors que 32 % des Français anticipaient une stagnation de leur situation financière au mois de novembre, ils ne sont plus que 27 %. 16% anticipent une amélioration (+3 points) et 55 % une dégradation (+3 points également). De quoi illustrer l'incertitude qui plane. Le public Cadres se montre quant à lui plus marqué d'optimisme : 23 % estiment que leur situation financière va s'améliorer (+8 points).

Le rapport au travail : des évolutions identifiées...mais bienvenues

Pour la première fois, cette nouvelle livraison du baromètre a mesuré le regard des cadres et des actifs sur les mutations qui affectent le rapport des générations sur le travail. Les données révèlent un regard partagé : 49 % des cadres observent une différence s'agissant de la

Synthèse des enseignements (2/2)

demande de télétravail et 59 % s'agissant de l'engagement dans le travail selon les plus jeunes et les plus seniors. Ces vues sont partagées par respectivement 40 % et 49 % des actifs en général. Des scores intéressants mais non majoritaires. Surtout, contrairement à ce qui est parfois perçu, ces évolutions ne sont pas majoritairement connotées négativement : si un tiers des cadres comme des Français y voient plutôt une « mauvaise chose », ces évolutions sont positives pour 52 % des cadres et 47 % des actifs.

L'opinion face aux enjeux des retraites : l'expression toujours marquée de fortes réticences

Alors que les diverses enquêtes d'opinion réalisées au moment des mouvements sociaux de l'hiver 2023 faisaient état d'un rejet massif de l'allongement de l'âge légal de départ à la retraite, cette nouvelle prise de température réalisée par Viaoice et HEC Paris pour *L'Express* et BFM Business actualise la donne avec des résultats intéressants. D'abord s'agissant de l'état des connaissances : 61 % des cadres et 53 % des Français sont en mesure d'affirmer que l'âge actuellement en vigueur en France (64 ans) est inférieur à celui prévu en Espagne, en Allemagne et en Italie. Surtout, si 48 % des cadres et 46 % des Français estiment qu'il faudrait abaisser l'âge de départ à la retraite, respectivement 39 % et 36 % estiment en l'état préférable de le maintenir.

Épargner pour sa propre retraite : quand se déploie une capitalisation qui ne dit pas son nom

En regard de ces incertitudes sur l'avenir, les Français sont nombreux (51 %) à épargner en vue de leur propre retraite. Ainsi, en silence, se déploie une logique de « capitalisation » qui ne dit pas son nom, et quand bien même la notion demeure souvent décriée.

Sous la constance des oppositions majoritaires aux réformes, la société française se transforme en réalité...

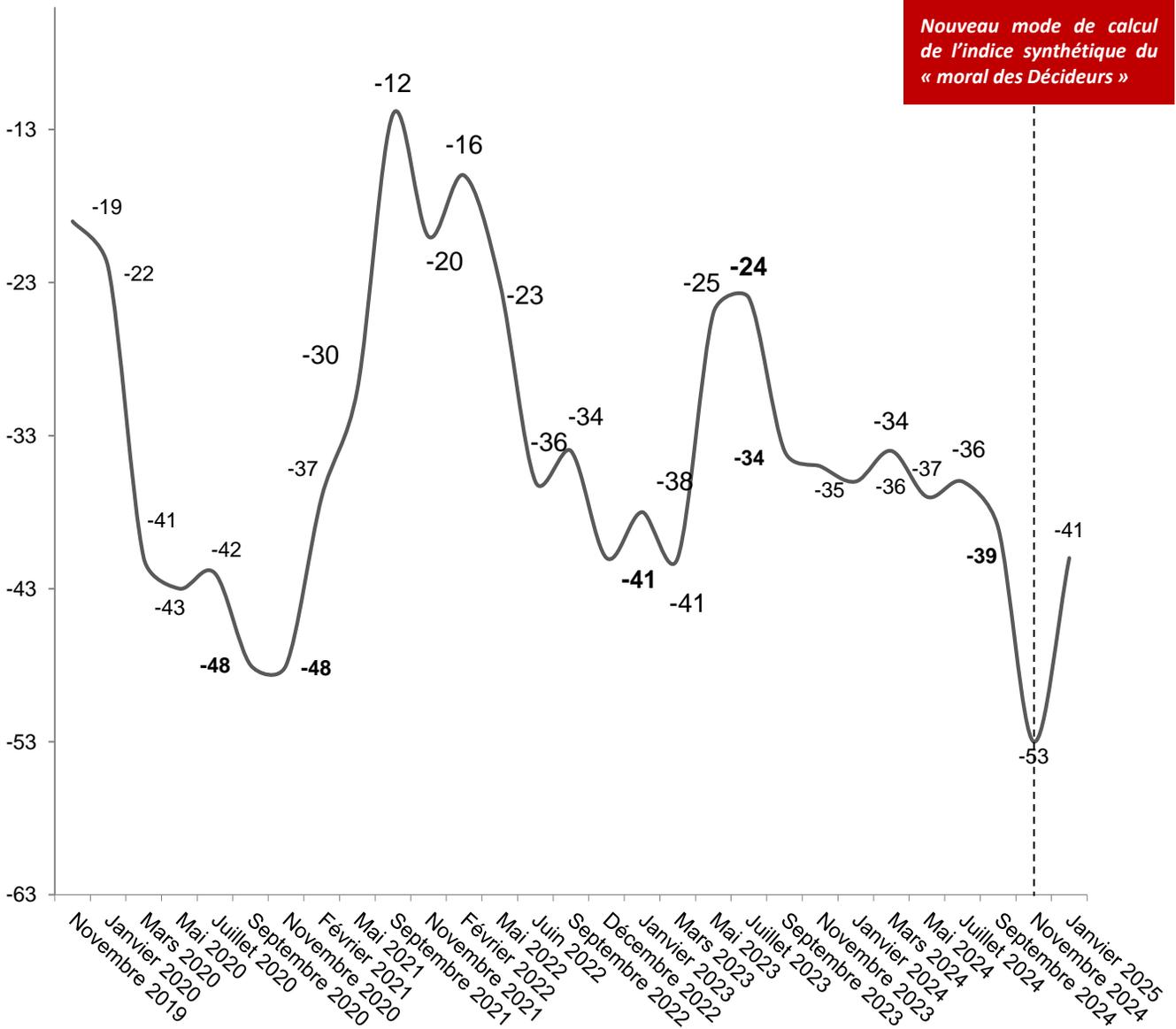
Adrien Broche et François Miquet-Marty
Viaoice



Indicateurs barométriques

Volet 1

Indice du « Moral des Décideurs » depuis cinq ans



L'indice synthétique du « Moral des Décideurs » est la moyenne des indices recueillis sur chacune des questions récurrentes.

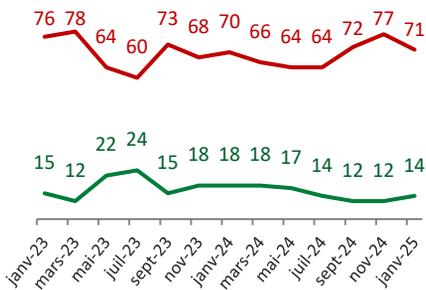
Pour chaque question, l'indice est la différence du pourcentage de réponses positives et de réponses négatives.

Niveau de vie en France

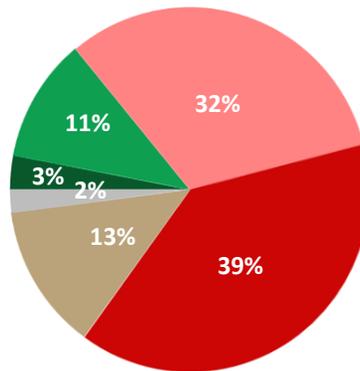
Pensez-vous que d'ici un an, le niveau de vie en France dans l'ensemble... ?

Décideurs

Sous-total
S'améliorera 14 %



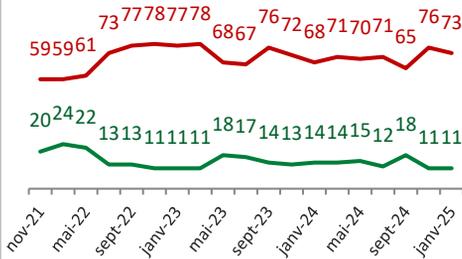
Sous-total
Se dégradera 71 %



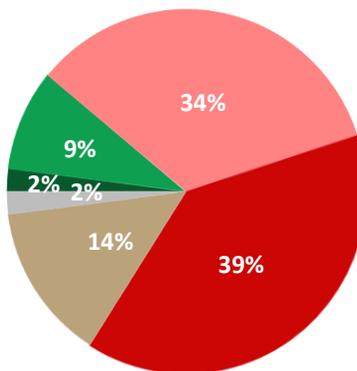
- S'améliorera nettement
- S'améliorera un peu
- Se dégradera un peu
- Se dégradera nettement
- Restera stationnaire
- Non réponse

Grand public

Sous-total
S'améliorera 11 %



Sous-total
Se dégradera 73 %



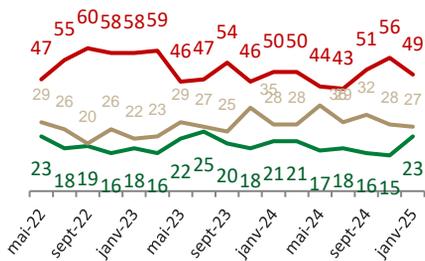
- S'améliorera nettement
- S'améliorera un peu
- Se dégradera un peu
- Se dégradera nettement
- Restera stationnaire
- Non réponse

Situation financière personnelle

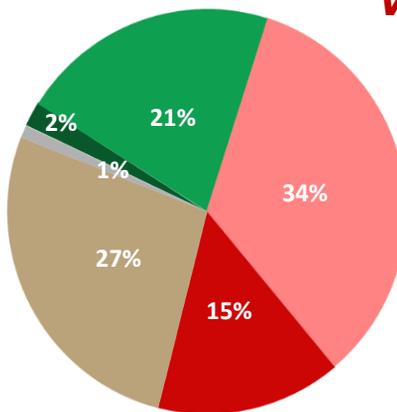
Croyez-vous que dans les mois qui viennent, votre situation financière... ?

Décideurs

Sous-total
Va s'améliorer 23 %



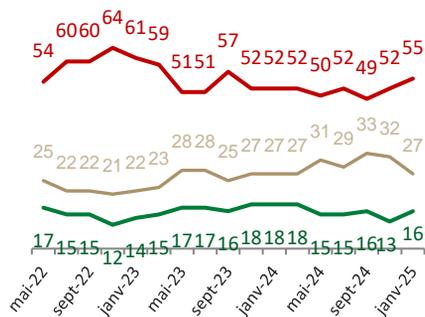
Sous-total
Va se dégrader 49 %



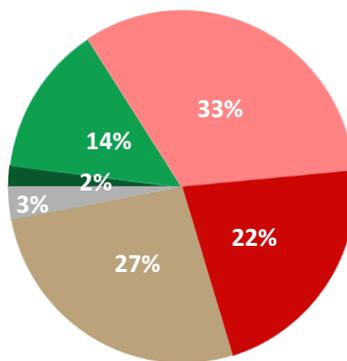
- Va s'améliorer nettement
- Va s'améliorer un peu
- Va se dégrader un peu
- Va se dégrader nettement
- Va rester stationnaire
- Non réponse

Grand public

Sous-total
Va s'améliorer 16 %



Sous-total
Va se dégrader 55 %



- Va s'améliorer nettement
- Va s'améliorer un peu
- Va se dégrader un peu
- Va se dégrader nettement
- Va rester stationnaire
- Non réponse



Indicateurs barométriques

Volet 2

Le rapport au travail : les générations

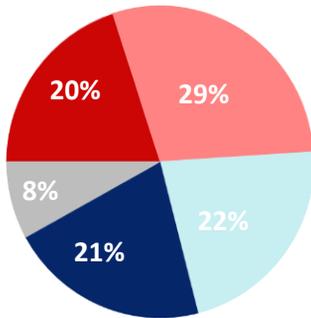
Diriez-vous qu'au sein de votre entreprise ou de là où vous travaillez, vous constatez qu'il y a entre les plus jeunes et les plus âgés, sur chacun des domaines suivants...

Décideurs

■ Beaucoup ■ Un peu ■ Assez peu ■ Aucune ■ Non réponse

La demande de télétravail

L'engagement pour l'entreprise
(horaires, hiérarchie, missions...)

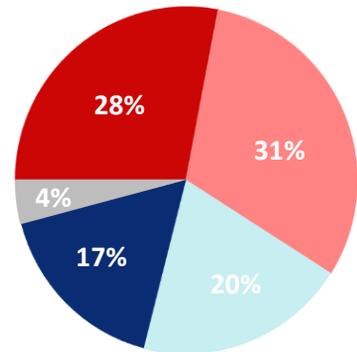


Des différences

49 % 59 %

Pas de différences

43 % 37 %

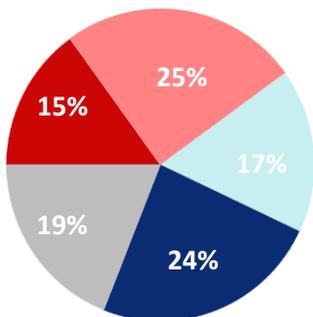


Grand public*

■ Beaucoup ■ Un peu ■ Assez peu ■ Aucune ■ Non réponse

La demande de télétravail

L'engagement pour l'entreprise
(horaires, hiérarchie, missions...)

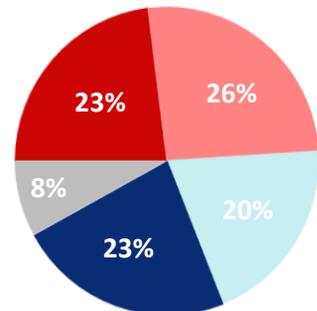


Des différences

40 % 49 %

Pas de différences

41 % 43 %



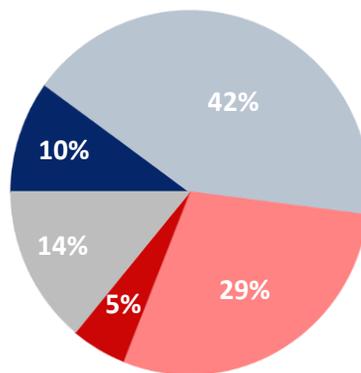
*Question posée uniquement aux actifs

**Les évolutions s'agissant du travail :
une bonne ou une mauvaise chose ?**

**En pensant à ces évolutions s'agissant du rapport au travail,
diriez-vous qu'il s'agit, pour votre entreprise...**

Décideurs

Sous-total
D'une bonne chose
52 %

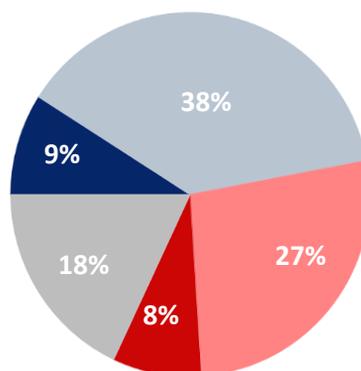


Sous-total
D'une mauvaise chose
34 %

- D'une très bonne chose
- D'une assez bonne chose
- D'une assez mauvaise chose
- D'une très mauvaise chose
- Non réponse

Grand public*

Sous-total
Une bonne chose
47 %



Sous-total
Une mauvaise chose
35 %

- D'une très bonne chose
- D'une assez bonne chose
- D'une assez mauvaise chose
- D'une très mauvaise chose
- Non réponse

*Question posée uniquement aux actifs

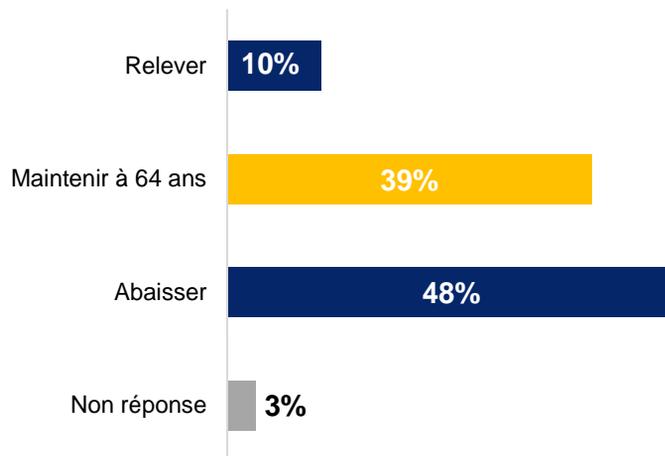


Questions d'actualité
Les retraites et l'épargne

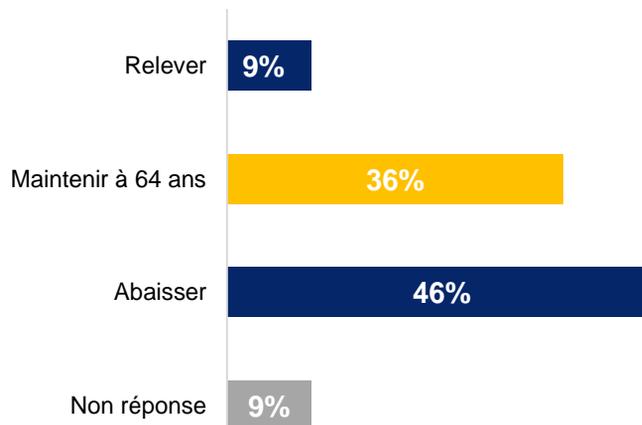
Les inflexions sur la réforme des retraites

Pour éviter une nouvelle censure, le gouvernement s'est dit prêt à rediscuter de la réforme des retraites de 2023, qui portait notamment l'âge légal de départ à la retraite à 64 ans. Selon vous, au vu de la situation des comptes publics, faut-il relever, maintenir ou abaisser cet âge légal de départ à la retraite ?

Décideurs



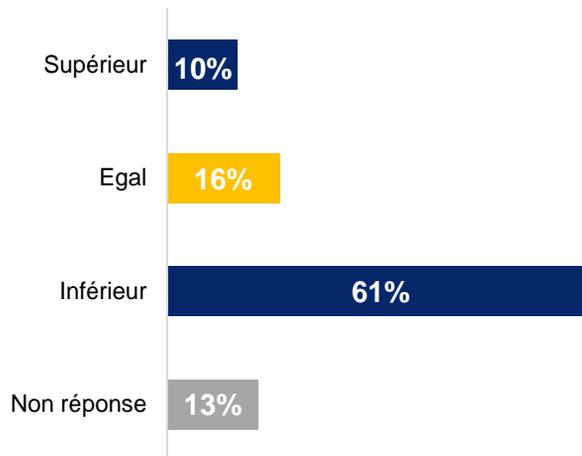
Grand public



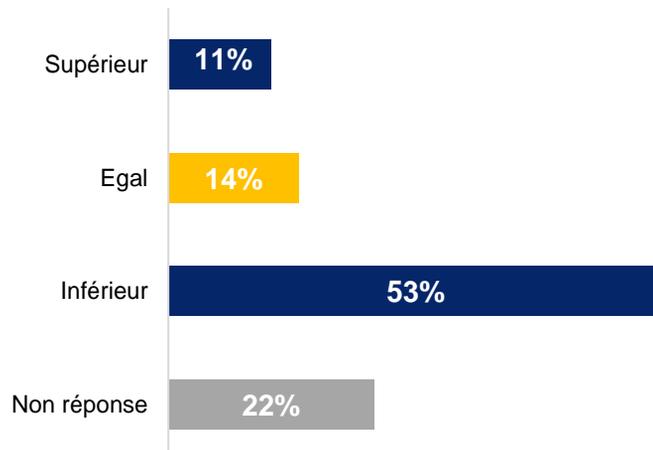
Connaissances : comparaisons avec les voisins européens

L'âge légal de départ à la retraite est donc actuellement fixé à 64 ans en France. Selon vous, cet âge est-il supérieur, égal ou inférieur à celui qui est fixé en Allemagne, en Espagne ou en Italie ?

Décideurs



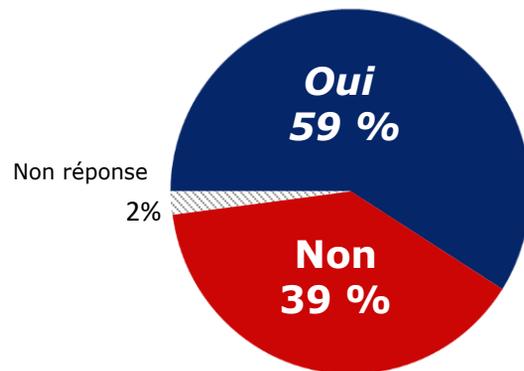
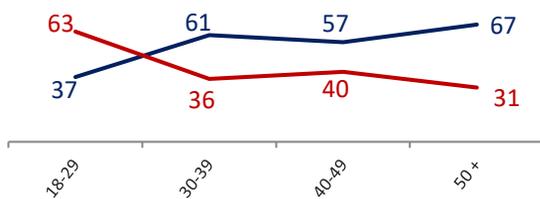
Grand public



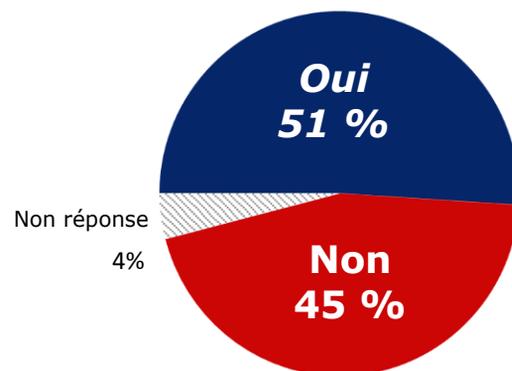
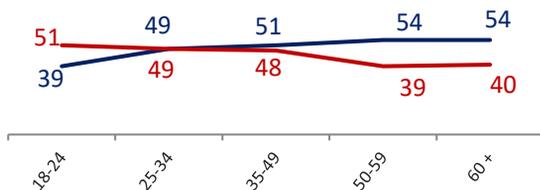
L'épargne pour la retraite : quelle réalité en France ?

Personnellement, consacrez-vous une part de votre épargne à la préparation de votre retraite ?

Décideurs



Grand public



*Question posée uniquement aux actifs

VI^{VO}ICE

« La réalité ne pardonne pas qu'on la méprise. » Joris-Karl Huysmans



**Viavoice. Études Conseil Stratégie
pour l'avenir des entreprises et des institutions**

avec le Groupe Les Temps Nouveaux



Les récentes études d'opinion Viavoice réalisées pour
HEC Paris, *Libération*, *Le Figaro*, *Les Échos*, BFM Business, Radio Classique
sont consultables sur www.institut-viavoice.com
9, rue Huysmans, 75 006 Paris. + 33 (0)1 40 54 13 90. Viavoice est une SAS indépendante.